

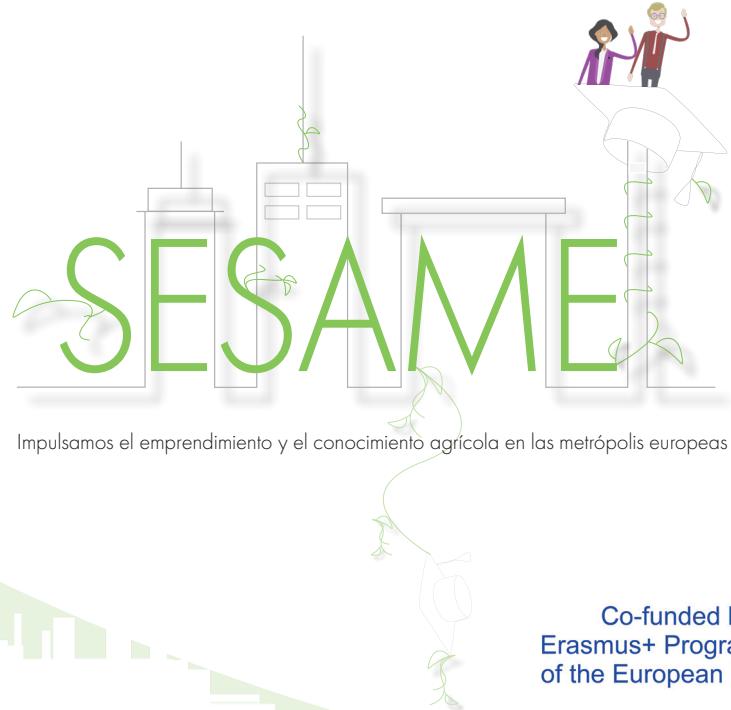
# Erasmus+

## Retos y oportunidades de la agricultura metropolitana

Formación experimental para municipios

## Capítulo 2

### Apoyar la agricultura metropolitana: fomentar el desarrollo de habilidades



Co-funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



# EL PROGRAMA

## Capítulo 1

¿Qué es la agricultura metropolitana?

- Definir la agricultura metropolitana
- Incorporar los beneficios de la agricultura metropolitana en el territorio

## Capítulo 2

Apoyar la agricultura metropolitana: fomentar el desarrollo de habilidades

- Identificar a los diferentes actores implicados en los proyectos de agricultura metropolitana para ofrecerles herramientas de apoyo y asistencia adecuadas
- Presentar a los actores y las habilidades que hay que movilizar de acuerdo con los objetivos de cada proyecto de agricultura metropolitana

## Capítulo 3

Facilitar la implementación de proyectos agrícolas en zonas urbanas: cómo superar las barreras normativas y técnicas

- Identificar las limitaciones normativas y técnicas que deben preverse a la hora de establecer un proyecto agrícola en una zona urbana
- Analizar las herramientas a disposición de las administraciones locales para facilitar la implementación de proyectos agrícolas metropolitanos

## Capítulo 4

Fomentar los proyectos agrícolas en zonas urbanas  
Modelos de negocio y apoyo financiero

- Presentar los modelos económicos híbridos de los proyectos de agricultura metropolitana
- Presentar las herramientas a disposición de las administraciones locales para dar apoyo financiero a los proyectos de agricultura metropolitana

## Capítulo 5

Situar la agricultura metropolitana en el marco de una estrategia agrícola y alimentaria a gran escala

- Integrar la agricultura en la estrategia de planificación a escala metropolitana
- Presentar las condiciones para desarrollar una estrategia metropolitana agrícola y alimentaria exitosa

## Capítulo 6

Evaluación final de la formación

# CAPÍTULO II



Debido al carácter multifuncional de los proyectos de agricultura metropolitana, podemos encontrar una gran diversidad de agentes implicados. Conocerlos mejor y definir su ámbito de acción permite encontrar al interlocutor adecuado y ofrecer el mejor apoyo posible a cada proyecto para garantizar su éxito.

## Las habilidades de la agricultura en el área metropolitana

Por su multifuncionalidad, la agricultura metropolitana se encuentra en el cruce entre diferentes profesiones y áreas de especialización: agronomía, medio ambiente, ecología, planificación urbana (paisaje, urbanismo), gestión empresarial, animación sociocultural, distribución y logística... Así, los proyectos de agricultura urbana reúnen a profesionales que no están acostumbrados a trabajar juntos. Además, a causa del contexto urbano, algunos proyectos requieren y adoptan habilidades y maneras de hacer muy específicas e innovadoras.

Si bien en el pasado la agricultura urbana se podía reducir a huertos compartidos, hoy en día hay **proyectos muy innovadores, con un alto potencial de desarrollo y que movilizan tecnologías avanzadas**, como granjas verticales o invernaderos en los tejados..



En Barcelona, el instituto de investigación ICTA de la Universidad Autónoma de Barcelona instaló un invernadero en la planta superior de su edificio de alto rendimiento ambiental. En él se recoge el agua de lluvia para el riego, mientras que las plantas ayudan a regular la temperatura del edificio. Este proyecto reunió a ingenieros, arquitectos, agrónomos y agricultores.

Es una infraestructura experimental útil para la investigación sobre la agricultura urbana de alta tecnología.

Para obtener más información sobre este proyecto:  
[FertileCity Project - en castellano](#)



# CAPÍTULO II

**Los datos y las tecnologías digitales** también se utilizan en muchos proyectos de agricultura metropolitana para desarrollar y fomentar los circuitos cortos de producción y consumo o la participación ciudadana.



Cada vez son más los consumidores que pueden comprar productos locales en línea y recibirlos directamente en casa o en el puesto de trabajo gracias a iniciativas locales, como <http://parcagrari.cat>, «Local to you», en Bolonia, o «Potager City», en Marsella.

También existen varias aplicaciones móviles que permiten a los agricultores urbanos y a los ciudadanos obtener información sobre el cultivo de plantas, frutas y hortalizas en la ciudad, así como crear redes sociales sobre agricultura urbana (por ejemplo, Stadse Boeren —agricultores urbanos— en los Países Bajos).

Els projectes d'agricultura metropolitana també poden incorporar una dimensió **d'innovació social**, ja que promouen la integració social, l'ocupabilitat, les activitats educatives, la participació ciutadana i l'alimentació saludable.



Por ejemplo, la asociación sin ánimo de lucro «Espigoladors», trabaja para el aprovechamiento de los alimentos a la vez que empoderan personas en riesgo de exclusión social de una manera transformadora, participativa, inclusiva y sostenible. Los proyectos de este tipo combinan, por tanto, fines económicos y sociales.

Estos ejemplos muestran cómo los proyectos de agricultura metropolitana requieren habilidades que no siempre se asocian a la agricultura rural. La realización de un proyecto de agricultura metropolitana implica disponer, además de un sólido conocimiento en agricultura, de competencias en comunicación, emprendimiento, planificación del territorio, ingeniería financiera o capacidad para movilizar a diferentes actores y trabajar en equipo. Las competencias específicas dependen de la naturaleza del proyecto. El objetivo es articular un liderazgo capaz de identificar y reunir, en torno al proyecto, a personas con las habilidades necesarias para llevarlo a cabo con éxito.

# CAPÍTULO II

## Herramienta metodológica

La siguiente tabla se puede utilizar para identificar las competencias necesarias para un proyecto determinado. Es particularmente útil en los talleres que se suelen hacer para iniciar un proyecto de agricultura metropolitana, los cuales reúnen a los diferentes agentes participantes. La comparación entre los diferentes perfiles de un mismo proyecto permite anticipar ciertos puntos de bloqueo y, al mismo tiempo, aportar soluciones mientras se concretan el proyecto y las habilidades necesarias.

Competencia	Retos	Actores implicados	Dificultades	Posibles soluciones
<b>Animación, gestión de grupos</b>	Evitar la multiplicación de agentes y posiciones incongruentes; prevenir conflictos de intereses; identificar intereses comunes; implicar a colectivos y asociaciones de ciudadanos...	Comunidades, asociaciones, líderes de proyectos	Se necesita tiempo	Identificar a un líder de proyecto
<b>Legal</b>	Posicionar los proyectos de acuerdo con la normativa agraria y urbanística; identificar riesgos y responsabilidades (contaminación, conflictos patrimoniales, etc.); disponer de experiencia en mercados, circuitos cortos, normas de seguridad e higiene, etiquetado...	Comunidades, agricultores, líderes de proyectos, planificadores urbanos, urbanistas	Falta de normativa propia para la agricultura metropolitana	Ofrecer apoyo legal a los líderes del proyecto
...				

Fuente: *Plante & Cité, Terres en villes, 2017. Agir pour les agricultures des aires urbaines. Guide d'aide à la décision. Plante & Cité, Angers.*



# CAPÍTULO II

## La formación como factor de éxito para proyectos de agricultura metropolitana

Cuando nos referimos a las competencias necesarias, implícitamente hablamos de la necesidad de formación. Como ya hemos mencionado, un proyecto exitoso es un proyecto que moviliza varios perfiles profesionales, que aportan competencias específicas. Sin embargo, es importante que los **líderes del proyecto**, ya sean funcionarios públicos o empresarios, tengan las habilidades básicas clave para tener una visión de 360 grados del proyecto que llevan a cabo.

Los institutos de formación agrícola trabajan las competencias para realizar y gestionar operaciones agrícolas. Aunque proporcionan formación en agricultura y habilidades de gestión empresarial, muy pocos incluyen unidades didácticas específicas sobre la agricultura urbana y sus problemas. Por otra parte, hay cursos de formación en agricultura urbana que son muy técnicos (por ejemplo, forman a ingenieros en el diseño de proyectos de alta tecnología o a urbanistas especializados). Las habilidades transversales, así como las de gestión de proyectos, a veces se olvidan en las formaciones de alto nivel. Además, estos cursos de formación no son muy accesibles para los líderes de proyectos, ya que muchos se encuentran en el reciclaje profesional.

Es cierto que algunas organizaciones especializadas ofrecen una amplia gama de servicios, que incluyen formación y apoyo. Sin embargo, hay que saber identificar estas organizaciones para poder incluirlas en los proyectos, lo que puede ser complicado para un agricultor principiante. En resumen, aunque es difícil encontrar una formación que tenga en cuenta la diversidad de proyectos y perfiles de la agricultura metropolitana, sigue siendo esencial recibir una formación transversal que garantice las competencias básicas de gestión de proyectos: modelos económicos, regulaciones, financiación, comunicación... De hecho, la falta de formación dedicada a los líderes de proyectos de agricultura metropolitana cuestiona la sostenibilidad de estos proyectos y, por lo tanto, a una escala mayor, la consolidación de la agricultura en el paisaje urbano.



Para superar esta falta de formación integral centrada en la gestión de proyectos, el Institut Régional de Formation à l'Environnement et au Développement Durable (IRFEDD), en colaboración con la Cité de l'Agriculture, ofrece formación dedicada al emprendimiento en agricultura urbana.

En la misma línea, el proyecto SESAME, liderado por el IRFEDD, prevé integrar el módulo de formación «Emprendimiento en agricultura metropolitana» en los cursos formativos de carácter oficial en Francia, España e Italia.

El IRFEDD es un actor de formación en desarrollo sostenible y ambiental que cuenta con el apoyo de varias autoridades locales de la región SUR de Francia.

Más información sobre el IRFEDD

Más información sobre el proyecto SESAME



# CAPÍTULO II

Más allá de la formación de los líderes, de cara a integrar mejor los proyectos, también es necesario que los gestores de la ciudad (gestores urbanos, arquitectos, ingenieros, agrónomos, etc.) se formen en agricultura metropolitana mediante módulos específicos, ya sea en la formación inicial o a través de formación continuada. De manera similar, también convendría que se implicaran los representantes locales electos. De hecho, los responsables locales de la toma de decisiones cada vez tienen más en cuenta los problemas de la agricultura y el desarrollo urbano, pero a menudo les faltan los conceptos y las herramientas para poder proponer medidas de impacto. Por este motivo, es necesario que estos colectivos conozcan el potencial y los problemas relacionados con la agricultura metropolitana y sean capaces de entender los retos resultantes como impulsores de proyectos y políticas públicas o facilitadores de proyectos de agricultura metropolitana impulsados por terceros. En este sentido, la oferta de módulos de formación continua de carácter presencial o a distancia, como los MOOC o las cápsulas formativas, se adapta especialmente a este público.

## La diversidad de los perfiles de los agricultores en los entornos metropolitanos

Los actores implicados en la agricultura metropolitana tienen perfiles variados y necesidades diferentes. En los entornos urbanos existen principalmente dos perfiles de agricultores profesionales.

Por una parte, los **agricultores establecidos en las zonas periurbanas**, que en su mayoría tienen una sólida experiencia agrícola y se benefician de un estatus de agricultor reconocido legalmente. El tipo de agricultura que llevan a cabo en las áreas periurbanas es el que se parece más a la agricultura rural; la diferencia principal es la relación directa con la ciudad. La edad media de esta categoría de agricultores es bastante alta. Por ejemplo, en el entorno de Barcelona, el 70 % de los agricultores tienen más de 55 años. Este fenómeno plantea la cuestión de la transmisión de la tierra. La presión para los agricultores de las zonas periurbanas y urbanas es aún más alta a causa del precio de las tierras y por el hecho de que a menudo hay quien las quiere convertir en tierras urbanizables o que están afectadas por el paso de infraestructuras.

Por otra parte, se observa un número creciente de **nuevos proyectos de agricultura urbana** impulsados por personas con perfiles muy distintos. Son personas que no proceden necesariamente del ámbito agrícola y que tienen motivaciones que van más allá de la generación de una actividad económica (conciencia ecológica, conexión con la naturaleza, actividades manuales, etc.). Los impulsores de estos nuevos proyectos se localizan principalmente en las zonas urbanas y ofrecen modelos híbridos para las actividades agrícolas: buscan aprovechar las ventajas de la proximidad a los consumidores, a la vez que responden a diferentes retos sociales de las ciudades (naturalizar la ciudad, impulsar la economía social, impulsar la participación ciudadana, fomentar la salud y los hábitos saludables, etc.).



# CAPÍTULO II

No obstante, estos agricultores urbanos, aunque realizan actividades de producción agraria, no siempre pueden reclamar la condición de agricultores debido a la naturaleza híbrida de sus proyectos, por lo que no pueden acogerse a las políticas de ayuda dirigidas a la agricultura convencional.

Esta diversidad de perfiles implica:

## **Una relación diferente con la tierra**

Los agricultores periurbanos intentan preservar y transmitir las tierras agrícolas existentes en las zonas periurbanas, mientras que los promotores de proyectos de agricultura urbana se instalan en terrenos más atípicos, muy integrados en el tejido urbano pero que imponen nuevas restricciones específicas en términos de producción (acceso al agua, aceptación pública, etc.).

## **Estatus diferentes**

Los profesionales con explotaciones en las áreas periurbanas tienen más a menudo la condición reconocida de agricultores, si bien a los agricultores de las zonas urbanas les resulta más difícil obtener este estatus. Esto se debe al hecho de que los agricultores de las zonas urbanas en muchos casos no pueden cumplir los requerimientos necesarios para obtener la condición de agricultor (superficie mínima de explotación o número de horas dedicadas a actividades agrícolas). Los promotores de este tipo de proyectos, que aún no tienen la condición de agricultor urbano, tienen más dificultades para acceder a tierras, agua, protección legal y financiación.

## **Gente diversa**

Si bien existen diferentes organizaciones e instituciones que pueden proporcionar apoyo a los impulsores de proyectos de agricultura urbana, su identificación supone a menudo un auténtico reto. También es posible que varios interlocutores proporcionen información divergente, por lo que se complica el acceso a la información necesaria.

## **Diferentes necesidades, sobre todo en formación**

Hacerse agricultor metropolitano implica, sobre todo, hacerse agricultor. Asimismo, los promotores de estos proyectos deben adquirir nuevas habilidades adaptadas al contexto metropolitano.

El hecho de que la agricultura metropolitana sea una profesión emergente impulsada por profesionales con perfiles muy variados representa un reto para las autoridades locales.



# CAPÍTULO II

## ¿Qué puede hacer un municipio para apoyar un proyecto de agricultura metropolitana?



### 1) Definir la posición del municipio respecto al proyecto

Como impulsor del proyecto, el papel del ayuntamiento es dirigir y facilitar el diálogo entre los diferentes actores. No debemos menospreciar el tiempo y la energía necesarios para dinamizar el proyecto y la red de actores implicados. Sobre la base de una visión política, el ayuntamiento establece el marco del proceso y define sus objetivos principales.

Como facilitador, el ayuntamiento puede proporcionar apoyo técnico, ayuda financiera, tierras, etc. Asimismo, el municipio también puede facilitar la coordinación entre iniciativas a menudo aisladas y conectar impulsores de diferentes proyectos o incluso desarrollar una comunicación eficaz, para mejorar la aceptación y la integración de los proyectos.



### 2) Trabajar transversalmente

El principal reto para un ayuntamiento que quiera promover la agricultura metropolitana es, por lo tanto, convertirse en un líder facilitador para favorecer el trabajo cooperativo entre diferentes agentes que generalmente no están acostumbrados a trabajar juntos. Esto requiere la creación de equipos multidisciplinares también dentro de la administración local, lo cual implica que los diferentes servicios deben operar de manera transversal (desarrollo económico, agricultura, políticas sociales, urbanismo, etc.). En determinados proyectos, la cooperación interadministrativa también puede ser necesaria para movilizar todas las habilidades y actores implicados.



### 3) Apoyar y acompañar a los impulsores del proyecto

#### Identificar limitaciones y dificultades

Las principales dificultades en los proyectos de agricultura metropolitana están relacionadas, entre otros aspectos, con el acceso a la tierra y al agua, la legalización de la actividad, la forma jurídica y la financiación. Sin embargo, hay que tener en cuenta que cada proyecto tiene una naturaleza, un propósito o un contexto diferentes y, por lo tanto, tiene sus propias limitaciones y dificultades. Uno de los retos básicos consiste en identificar a los socios y organizaciones adecuados para recoger la información necesaria para implementar el proyecto. Así, para ver las limitaciones y dificultades específicas, las autoridades locales deben establecer un diálogo con los impulsores del proyecto, las asociaciones y todo el ecosistema que gira en torno a la agricultura metropolitana mediante, por ejemplo, la organización de talleres participativos.

# CAPÍTULO II

## **Estructurar y apoyar la red de agricultura urbana**

El desarrollo de la agricultura metropolitana en un territorio se puede acelerar mediante la creación de una red que integre a los diferentes actores, sean públicos, cívicos o empresariales, existentes en este ámbito. El ayuntamiento puede dinamizar la red local o delegar esta función en alguna entidad especializada del territorio. El objetivo es la implicación del mayor número posible de actores para crear sinergias y mejorar la capacidad de respuesta a fin de acompañar a los promotores de los diferentes proyectos que puedan surgir.

Las funciones de la red pueden ser:

- Informar, federar y apoyar a los actores profesionales y no profesionales de la agricultura metropolitana.
- Organizar actividades en el territorio, como reuniones profesionales, consultas públicas, eventos promocionales, talleres educativos, etc.
- Ofrecer asesoramiento especializado y apoyo a proyectos de agricultura metropolitana, y asistencia técnica a organizaciones de apoyo al emprendimiento, como incubadoras, asociaciones profesionales, etc.



### **Por ejemplo:**

**Terra Franca es una asociación sin ánimo de lucro, constituida con el 2013 con la intención de establecer nuevos modelos de relación para la gestión del territorio entre personas y / o entidades sociales emprendedores que se quieren instalar en el m ó n rural y personas y / o entidades que tienen propiedades y que desean incidir en la finalidad de los recursos de su finca para desarrollar un proyecto agroecológico.**



## **4) Mejorar el acceso a la formación en agricultura metropolitana**

- Identificar con precisión las necesidades de formación de los diferentes actores (impulsores de proyectos, funcionarios, etc.).
- Identificar y clasificar la oferta formativa existente para informar y orientar mejor a los actores.
- La administración local también puede apoyar económicamente sesiones de formación específicas especialmente orientadas a las necesidades existentes en este sector.

# CAPÍTULO II

## Conclusión

### ¿Qué es un agricultor metropolitano?

Los promotores de los proyectos de agricultura metropolitana pueden tener antecedentes y perfiles profesionales muy diferentes. Las habilidades agrícolas tradicionales son necesarias, pero no suficientes: hay que adquirir conocimientos y técnicas específicos para adaptarse al contexto de los entornos metropolitanos.



### ¿Qué puedo hacer para apoyar a los promotores de un proyecto de agricultura metropolitana?

Conozca su red de actores, identifique sus necesidades, ofrézcales servicios adecuados y apoyo.

## Para saber más...

### ... Sobre las competencias en agricultura metropolitana

KUHNS, J. (2016). « Concepte d'agricultura urbana i medi ambient ». Dins GEOFFRIAU, E. (coord.). Introducción a los conceptos y los tipos de agricultura urbana (p. 3-17). Urban Green Train Erasmus + Project, Agrocampus Ouest Angers / Agreenium.

### ... Sobre la formación de los agricultores periurbanos y urbanos

P. Mayol, E. Gangneron, L'agriculture urbaine : un outil déterminant pour des villes durables, Avis du Conseil économique, social et environnemental(CESE) : Éditions du Journal officiel.

## Y la semana que viene, en el próximo capítulo...

### Capítulo 3 Facilitar la implementación de proyectos agrícolas en zonas urbanas: cómo superar las barreras normativas y técnicas

Objetivos:

- Identificar las limitaciones normativas y técnicas que hay que prever a la hora de establecer un proyecto agrícola en una zona urbana
- Analizar las herramientas a disposición de las administraciones locales para facilitar la implementación de proyectos agrícolas metropolitanos.

# ¿PREPARADOS PARA PARTICIPAR?

La formación «Retos y oportunidades de la agricultura metropolitana» se diseñó en el marco del proyecto SESAME, financiado por el programa europeo ERASMUS +.

La formación ha sido diseñada por:

- La Agencia especializada en desarrollo urbano AVITEM
- Profesionales de la ingeniería educativa: EDUSCOPI e IRFEDD
  - Metrópolis: Barcelona, Bolonia y Marsella

¿Preguntas?

Jesús T. García: [jtgarcia@amb.cat](mailto:jtgarcia@amb.cat)

¿Quiere saber más sobre el proyecto SESAME?

Póngase en contacto con el líder IRFEDD - [lauriane.garcia@irfedd.org](mailto:lauriane.garcia@irfedd.org)

