

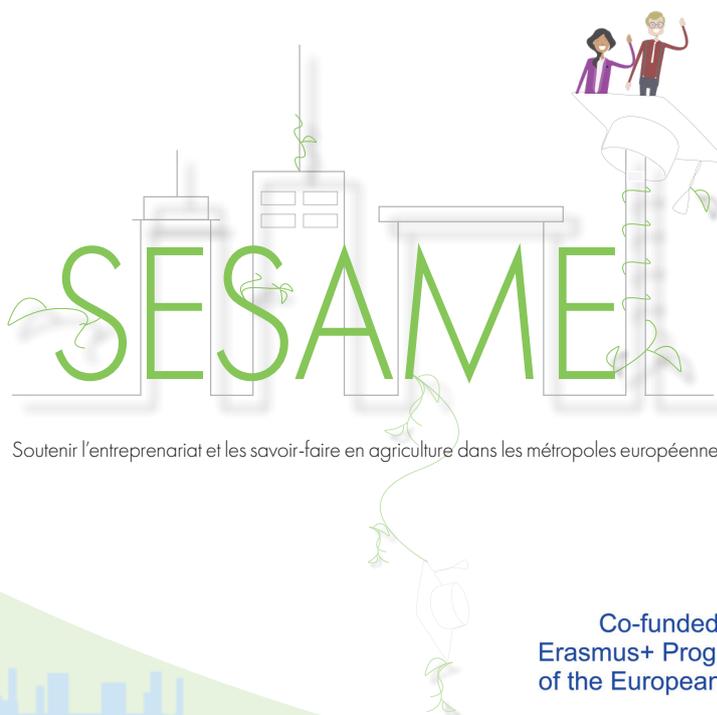
Erasmus+

Enjeux et opportunités de l'agriculture métropolitaine

Formation expérimentale pour les collectivités

Chapitre 2

Soutenir l'agriculture métropolitaine : Favoriser le développement des compétences



Soutenir l'entreprenariat et les savoir-faire en agriculture dans les métropoles européennes

Co-funded by the
Erasmus+ Programme
of the European Union



Erasmus+



PROGRAMME COMPLET

Chapitre 1

Qu'est ce que l'agriculture métropolitaine ?

- Définir l'agriculture métropolitaine
- Introduire les bénéfices de l'agriculture métropolitaine sur le territoire

Chapitre 2

Soutenir l'agriculture métropolitaine : Favoriser le développement des compétences

- Identifier la typologie des acteurs impliqués dans l'agriculture métropolitaine pour mieux les soutenir
- Présenter les acteurs et les compétences à mobiliser dans un projet d'agriculture métropolitaine

Chapitre 3

Faciliter l'installation de projets agricoles dans les zones urbaines

- Présenter les contraintes techniques à anticiper pour mettre en place un projet agricole dans une zone urbaine
- Présenter les outils à disposition des collectivités pour faciliter l'installation de projets d'agriculture métropolitaine

Chapitre 4

Soutenir les projets agricoles en milieu urbain
Modèles économiques et soutien financier

- Présenter les modèles économiques hybrides des projets d'agriculture métropolitaine
- Présenter les outils à disposition des collectivités pour soutenir financièrement les projets d'agriculture métropolitaine

Chapitre 5

Placer l'agriculture métropolitaine dans une stratégie agricole et alimentaire à grande échelle

- Intégrer l'agriculture dans une stratégie de planification à l'échelle métropolitaine
- Donner les conditions de réussite pour le développement d'une stratégie agricole et alimentaire métropolitaine

Chapitre 6

Evaluation finale de la formation

CHAPITRE II



De par sa nature multifonctionnelle, une grande diversité d'acteurs peut se retrouver en synergie autour d'un projet d'agriculture métropolitaine. Mieux les connaître et définir leur périmètre d'action permet de trouver l'interlocuteur adéquat et de proposer le meilleur accompagnement pour un projet donné.

Les compétences de l'agriculture en aire métropolitaine

Sujet à l'interface de plusieurs domaines d'expertise, l'agriculture métropolitaine questionne la multi-compétence des parties prenantes du projet. Ce secteur est à la croisée de plusieurs métiers et domaines de compétences : agronomie, environnement, écologie, aménagement urbain (paysage, urbanisme), gestion d'entreprise, animation socio-culturelle, insertion, distribution et logistique. L'agriculture métropolitaine nécessite d'associer des profils professionnels qui n'ont pas toujours l'habitude de travailler ensemble. De plus, en s'adaptant au contexte métropolitain, certains projets mobilisent et adaptent des compétences et des manières de faire particulièrement innovantes pour les territoires.

Alors qu'autrefois l'agriculture urbaine pouvait être réduite aux jardins partagés, il existe aujourd'hui **des projets très innovants à fort potentiel de développement et mobilisant des technologies avancées**, comme les fermes verticales ou les serres sur les toits.



À Barcelone, l'institut de recherche ICTA de l'Université Autonome de Barcelone, a installé une serre au dernier étage de son bâtiment à haute performance environnementale. L'eau de pluie y est recueillie pour l'irrigation tandis que les plantes contribuent à la régulation de la température du bâtiment. Les employés peuvent profiter de la production de fruits et légumes. Ce projet a réuni à la fois des ingénieurs, des architectes, des agronomes et des agriculteurs. Il s'agit d'une infrastructure expérimentale utile à la recherche sur l'agriculture urbaine high-tech.

Pour en savoir plus sur ce projet:

[Projet FertileCity- en anglais](#)

[Projet FertileCity- en espagnol](#)



CHAPITRE II

Les data et la technologie numérique sont aussi utilisés dans beaucoup de projets d'agriculture métropolitaine pour développer et encourager les circuits-courts ou bien la participation citoyenne.



De plus en plus de consommateurs peuvent acheter des produits locaux en ligne et être livrés directement à leur domicile ou sur leur lieu de travail grâce à des initiatives locales, comme « Local to you » à Bologne ou « Potager City » à Marseille.

Il existe aussi plusieurs applications mobiles qui permettent aux agriculteurs urbains et aux citoyens d'obtenir des informations sur la culture des plantes, fruits et légumes en ville, mais aussi de créer des réseaux sociaux sur l'agriculture urbaine et péri-urbaine (par exemple, Stadse Boeren - Agriculteurs urbains - aux Pays-Bas ou L'Alveare che dice Sì! - La Ruche qui dit Oui! - en Italie).

Les projets d'agriculture métropolitaine peuvent également intégrer une dimension d'**innovation sociale**, favorisant l'intégration sociale, l'employabilité, les activités éducatives, la participation des citoyens et une alimentation saine.



Par exemple, la coopérative « Local to you », mentionnée ci-dessus, participe à l'insertion de personnes défavorisées grâce à un partenariat avec une coopérative sociale. Ce type de projets intègre donc à la fois des finalités économiques et sociales.

Ces exemples montrent comment les projets d'agriculture métropolitaine nécessitent des compétences qui ne sont pas toujours associées à l'agriculture rurale. Mener un projet d'agriculture métropolitaine implique de disposer, en plus de savoirs-faire solides en agriculture, de compétences telles que la communication, l'entrepreneuriat, l'aménagement territorial, l'ingénierie financière ou encore la capacité à mobiliser des acteurs différents et de travailler en équipe. La mobilisation de ces compétences dépend de la nature du projet. L'objectif ici n'est pas d'avoir un unique porteur de projet polyvalent mais plutôt d'identifier et de rassembler autour d'un même projet des personnes ayant les compétences nécessaires à sa réussite.

CHAPITRE II

Outil méthodologique

Le tableau ci-dessous peut être utilisé pour identifier les compétences nécessaires à mobiliser dans le cadre d'un projet donné. Il est particulièrement utile lors d'ateliers de travail réunissant tous les acteurs directs et indirects d'un projet d'agriculture métropolitaine. La confrontation entre les différents profils d'un même projet permet d'anticiper certains points de blocage mais aussi de faire émerger des solutions tout en précisant le projet et les compétences requises à sa réussite.

Compétence	Enjeux liés	Acteurs concernés	Frein	Levier
Animation Gestion de groupe	Eviter la multiplication des acteurs et des positionnements incongrus; Prévenir et gérer des conflits d'intérêt ; Impliquer des collectifs d'habitants...	Collectivités, associations, porteurs de projet	Nécessite du temps	Identifier un chef d'orchestre
Juridique	Positionner les projets au regard du code rural et du Plan Local d'urbanisme; Avoir une expertise sur les marchés publics, circuits courts, règles d'hygiène et labellisation...	Collectivités, agriculteurs, porteurs de projet, paysagistes, aménageurs, urbanistes	Manque de jurisprudence propre à l'agriculture métropolitaine	Proposer un accompagnement juridique aux porteurs de projet
...

Les exemples qui y figurent sont extraits d'un atelier organisé par Plante&Cit , Terres en Villes et ASTREDHOR le 30/11/2015   Lyon.

Source : Plante & Cité, Terres en villes, 2017. Agir pour les agricultures des aires urbaines. Guide d'aide   la décision. Plante & Cité, Angers.



CHAPITRE II

La formation comme vecteur de réussite des projets d'agriculture métropolitaine

Qui dit compétences, dit formation. Comme nous l'avons déjà mentionné, un projet réussi est un projet qui mobilise plusieurs profils professionnels apportant des compétences spécifiques. Cependant, il est important que les **porteurs de projets**, soient-ils des agents publics ou des entrepreneurs, disposent de compétences clés de base pour avoir une vision à 360 ° du projet qu'ils portent.

Des formations diplômantes et professionnelles formant à la conduite et gestion d'exploitation agricole sont dispensées par les instituts de formation agricole. Bien qu'elles dispensent à la fois des enseignements de base en agriculture et des compétences en gestion d'entreprise, très peu d'entre elles intègrent des unités d'enseignement propres à l'agriculture urbaine et périurbaine et à ses problématiques. D'autres formations de haut niveau sont en revanche très spécifiques à l'agriculture urbaine et très techniques sans pour autant doter ses étudiants de compétences en gestion de projet et d'entreprise. De plus, ces formations sont peu accessibles aux porteurs de projet qui, pour beaucoup d'entre eux, sont en reconversion professionnelle. Ainsi s'il semble compliqué de proposer des formations prenant en compte la diversité des projets et des profils en agriculture métropolitaine, il en reste essentiel de **proposer des formations transversales assurant les compétences de base de gestion de projet** : modèles économiques, réglementation, financements, partenariats, communication... En effet, le manque de formation dédiés aux porteurs de projet d'agriculture métropolitaine questionne la durabilité de ces projets et donc, à plus grande échelle, l'ancrage de l'agriculture dans le paysage urbain.



Partant du constat de manque de formation "chapeau" axé gestion de projet, l'IRFEDD propose en collaboration avec la Cité de l'Agriculture une formation dédiée à l'entrepreneuriat en agriculture urbaine.

Dans cette même lancée, le projet SESAME dont l'IRFEDD est chef de file prévoit l'intégration d'un module de formation "entreprendre en agriculture métropolitaine" au sein de formations diplômantes en France, Espagne et Italie.

L'IRFEDD est un acteur de la formation en environnement et développement durable soutenu par plusieurs collectivités territoriales de la Région SUD en France.
Pour en savoir plus sur l'IRFEDD
Pour en savoir plus sur le projet SESAME



CHAPITRE II

Au-delà des porteurs de projet et pour une meilleure intégration de leurs projets, **les concepteurs de la ville** (en première ligne les urbanistes, aménageurs et architectes mais aussi ingénieurs du BTP, paysagistes, agronomes etc.) nécessitent également d'être formés aux problématiques de l'agriculture métropolitaine à travers des modules spécifiques durant leur formation initiale ou bien via la formation continue. L'enjeu de formation concerne également **les agents et les élus des collectivités territoriales**. En effet, les décideurs prennent de plus en plus en compte les problématiques d'agriculture et développement urbain mais ils manquent souvent de concepts et outils pour pouvoir proposer des mesures impactantes. Ceux-ci doivent être initiés, sensibilisés aux projets d'agriculture métropolitaine et être en capacité d'en comprendre les enjeux à la fois en tant que porteur de projet et en tant que facilitateur pour la mise en place de politiques publiques et actions visant à soutenir l'agriculture métropolitaine. Les modules de formation continue courte, en présentiel ou bien à distance tels que les MOOCs, le micro-learning etc, sont particulièrement adaptés à ces publics.

La diversité des profils des agriculteurs en aire métropolitaine

Les acteurs impliqués en agriculture métropolitaine ont des profils variés, avec des besoins qui diffèrent également. Au sein des agriculteurs professionnels en aire métropolitaine, on retrouve deux principaux profils.

D'une part, **les agriculteurs établis dans les zones périurbaines** disposent pour la majorité d'une solide formation agricole et bénéficient d'un statut juridiquement reconnu d'agriculteur. Le type d'agriculture entrepris en périurbain est celui qui se rapproche le plus de l'agriculture rurale mais s'en différencie de par sa relation directe avec la ville. L'âge moyen de cette catégorie d'agriculteurs augmente considérablement. A titre d'exemple, dans la région de Barcelone, 70 % des agriculteurs ont plus de 55 ans. Ce phénomène pose la question de la transmission des terres. La pression est encore plus forte pour les agriculteurs des zones périurbaines et urbaines en raison du prix des terres et de la concurrence pour l'achat ou la réutilisation des terres agricoles à des fins de construction.

D'autre part, il y a un nombre croissant de **nouveaux projets d'agriculture urbaine** menés par des personnes aux profils très variés - Ils ne sont pas nécessairement issus du milieu agricole et pour certains d'entre eux, l'agriculture urbaine reflète également une transition personnelle (prise de conscience écologique, lien avec la nature, activités manuelles, etc.). Ces nouveaux porteurs de projets se situent principalement dans les zones urbaines et proposent des modèles hybrides pour à la fois développer des activités agricoles, profiter des avantages de la proximité avec la ville et les consommateurs mais aussi répondre aux défis sociétaux des villes (nature en ville, économie sociale,



CHAPITRE II

participation citoyenne, santé, etc). De par ces modèles hybrides et malgré leurs activités de production, ces agriculteurs urbains ne peuvent pas toujours revendiquer le statut d'agriculteur et donc profiter des bénéfices qui en découlent.

Ainsi, cette diversité des profils implique :

Un rapport différent au foncier

Les agriculteurs périurbains vont chercher à préserver et à transmettre les terres périurbaines tandis que les porteurs de projets d'agriculture urbaine sont installés sur des terrains plus atypiques, très intégrés dans le tissu urbain mais qui imposent des contraintes spécifiques nouvelles en matière de production (accès à l'eau, accueil du public...).

Des statuts différents

Si les professionnels ayant des structures en zones périurbaines ont plus souvent le statut d'agriculteur (reconnu au niveau national en France), il est bien plus difficile pour les agriculteurs en zones urbaines d'obtenir ce statut. En effet, les agriculteurs en zone urbaine ne peuvent pas tout le temps satisfaire les conditions requises pour obtenir le statut d'agriculteur (surface minimum d'assujettissement et/ou nombre d'heures dédiées aux activités agricoles). N'existant pas encore de statut d'agriculteur urbain, les porteurs de ce type de projet ont plus de difficultés à accéder au foncier, à l'eau, à une protection juridique et aux financements.

Des interlocuteurs divers

Plusieurs organismes ou institutions peuvent potentiellement intervenir pour apporter une aide aux entrepreneurs ou aux porteurs de projets. Les identifier peut être un véritable défi. Il se peut également que différents interlocuteurs apportent des informations divergentes complexifiant l'accès à l'information pour les porteurs de projet.

Des besoins différents, notamment en formation

Devenir agriculteur métropolitain, c'est devenir agriculteur avant tout. Les nouveaux porteurs de projets doivent se former au métier d'agriculteur tout en mobilisant de nouvelles compétences adaptées au contexte métropolitain.

Le fait que l'agriculteur métropolitain soit une profession émergente avec des profils très variés de porteurs de projet est un véritable enjeu pour les collectivités territoriales.



CHAPITRE II

Que peut faire une collectivité pour soutenir un projet d'agriculture urbaine ?



1) Définir la position de la collectivité vis-à-vis du projet

En tant qu'initiateur, la collectivité a pour rôle de conduire et de faciliter le dialogue entre les différents acteurs. Il ne faut pas sous-estimer le temps et l'énergie à mobiliser pour animer le projet et son réseau d'acteurs impliqués. Sur la base d'une vision politique, la collectivité fixe le cadre de la démarche et définit les principaux objectifs.

En tant que facilitateur ou soutien, la collectivité peut fournir un appui technique, une aide financière, un terrain, etc. Dans ce rôle, la collectivité peut également permettre la coordination entre des initiatives souvent isolées et fédérer les porteurs de projet ou encore développer une communication efficace pour améliorer l'acceptation et l'intégration des projets.



2) Travailler en transversal pour multiplier les approches

Le principal défi pour une collectivité qui veut promouvoir l'agriculture métropolitaine est donc de devenir un leader-facilitateur afin d'encourager le travail coopératif entre différents acteurs, non habitués à travailler ensemble. Cela nécessite le développement de collaborations et d'équipes multidisciplinaires également au sein de l'administration locale, ce qui implique que les différents services travaillent de manière transversale (développement économique, cadre de vie, agriculture, affaires sociales, politique urbaine...). Les synergies interinstitutionnelles sont également essentielles afin de mobiliser l'ensemble des compétences et acteurs des politiques publiques concernées.



3) Soutenir et accompagner les porteurs de projet

Identifier les contraintes et difficultés

Les principales difficultés pour les entrepreneurs en agriculture métropolitaine sont l'accès à la terre et à l'eau, le statut juridique, les fonds, l'autorisation d'accueil du public. Il faut toutefois noter que chaque projet a une nature, finalité ou contexte différent et donc des contraintes et difficultés propres. Une autre difficulté consiste à identifier les bons partenaires et organisations pour recueillir les informations nécessaires à la mise en œuvre de son projet. Afin d'identifier les contraintes et les difficultés, les autorités locales doivent établir un dialogue avec les porteurs de projets, les associations, et tout l'écosystème gravitant autour de l'agriculture métropolitaine à travers des ateliers participatifs par exemple.

Structurer et soutenir le réseau des agricultures métropolitaines

Le développement de l'agriculture métropolitaine sur un territoire peut être accéléré par la présence d'un réseau communautaire et/ou professionnel formalisé qui associe

CHAPITRE II

largement les acteurs. Un réseau local peut être géré par la collectivité ou délégué à des structures spécialisées sur le territoire. Le but est d'y impliquer le plus d'acteurs possible afin de créer des synergies et améliorer la réactivité pour répondre aux porteurs de projet.

Les fonctions du réseau peuvent être :

- Informer, fédérer et soutenir les acteurs professionnels et non professionnels de l'agriculture métropolitaine
- Organiser des activités sur le territoire comme des rencontres professionnelles, des consultations publiques, des événements promotionnels, des ateliers éducatifs, etc.
- Offrir des conseils spécialisés et un soutien aux projets d'agriculture métropolitaine, en complément des organisations de soutien aux entreprises déjà présentes comme les incubateurs, les associations professionnelles...



Par exemple :

La Cité de l'Agriculture à Marseille est une association créée en 2015 qui propose un appui juridique, technique ou économique aux porteurs de projets d'agriculture urbaine et les aide dans la recherche de terrains.

La Chambre d'agriculture des Bouches du Rhône en France dispose d'un guichet unique pour tous les services d'aide à l'installation : le Point d'accueil des installations.



4) Améliorer l'accès à la formation en agriculture métropolitaine

- Identifier précisément les besoins de formation des différents acteurs (porteurs de projet, travailleurs sociaux, agents publics...);
- Identifier et classer l'offre de formation existante pour mieux informer et orienter les acteurs;
- Contribuer financièrement à soutenir des sessions de formation spécifiques particulièrement adaptées aux besoins locaux en matière d'emploi dans ce secteur.

CHAPITRE II

Conclusion

Qu'est-ce qu'un agriculteur métropolitain ?

Les porteurs de projet peuvent avoir des parcours et profils très différents. Les compétences agricoles traditionnelles sont nécessaires mais pas suffisantes : ils doivent acquérir des connaissances et des techniques spécifiques pour s'adapter au contexte des zones métropolitaines.



Que puis-je faire pour soutenir les porteurs de projets ?

Rencontrez votre communauté d'acteurs, identifiez ses besoins, offrez-lui des services adéquats et soutenez-la!

Pour aller plus loin...

... sur les compétences en agriculture métropolitaine

E. Geoffriau, Agrocampus Ouest Angers / Agreenium, FR, (dir.), 2016, Module 1 Introduction aux concepts et types d'agriculture urbaine, Urban Green Train Erasmus+ Project, 61p.

→ Chapitre 1.1. "Agriculture urbaine: concept et environnement" - J. Kuhns, Toronto Urban Growers, CA- H. Renting, RUAFL, NL, p.9.

... sur la formation des agriculteurs périurbains et urbains

P.Mayol, E.Gangneron, L'agriculture urbaine : un outil déterminant pour des villes durables, Avis du Conseil économique, social et environnemental, Juin 2019. p.53.

Prochaine semaine, prochain chapitre...

Chapitre 3 : Comment faciliter l'installation des projets agricoles en aires urbaines ? Dépasser les freins réglementaires et techniques

Objectifs :

→ identifier et anticiper les contraintes réglementaires et techniques à l'installation d'un projet d'agriculture métropolitaine ;

→ proposer des outils pour faciliter et accompagner cette installation.

PRÊT À VOUS INVESTIR ?

La formation « Enjeux et opportunités de l'agriculture métropolitaine » a été conçue dans le cadre du projet SESAME financé par le programme européen ERASMUS +.

La formation a été conçue en partenariat par :

- 1 agence spécialisée dans le développement urbain : l'AVITEM
- 2 professionnels de l'ingénierie pédagogique : EDUSCOPI et l'IRFEDD
 - 3 métropoles : Bologne, Barcelone, Marseille

Des questions ?

Contactez Alice Cucchiario, Avitem - a.cucchiario@avitem.org

En savoir plus sur le projet SESAME ?

Contactez le chef de file IRFEDD - lauriane.garcia@irfedd.org

